1992-2022 30 KEM JAHRE

19. Landesnetzwerktreffen LENA – 19.11.2025

Prozessunterstützung durch externe Dienstleister

beim Aufbau eines kommunalen Energiemanagements

Sebastian Ludwig, Projektleiter Energiemanagement – KEM Kommunalentwicklung Mitteldeutschland GmbH

1992-2022 30 JAHRE KEM

Wir über uns

Der Generalist unter den Kommunalberatern

1992-2022 30 KEM JAHRE

- seit 1992 erfolgreich am Markt
- 45 Mitarbeiter an drei Standorten
- fünf Geschäftsbereiche
- interdisziplinäre Projektteams
- ca. 1.500 Projekte für
- > 350 öffentliche Körperschaften

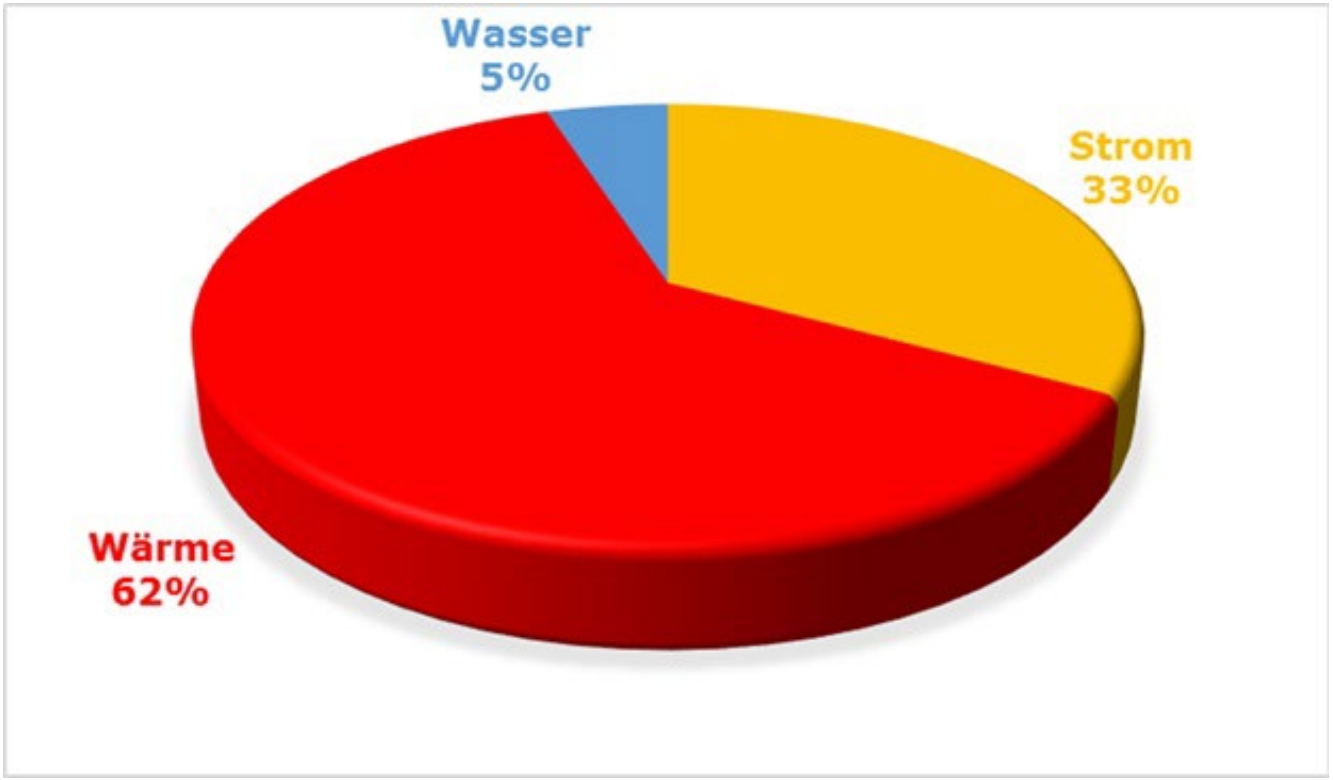
Die Breite unserer Leistungen ermöglicht uns einen strategisch-ganzheitlichen Blick auf Ihre Zukunft. Gleichzeitig können wir bei Bedarf jederzeit in die Tiefe gehen.

Geschäftsbereich Klimaschutz- u. Energieeffizienzberatung

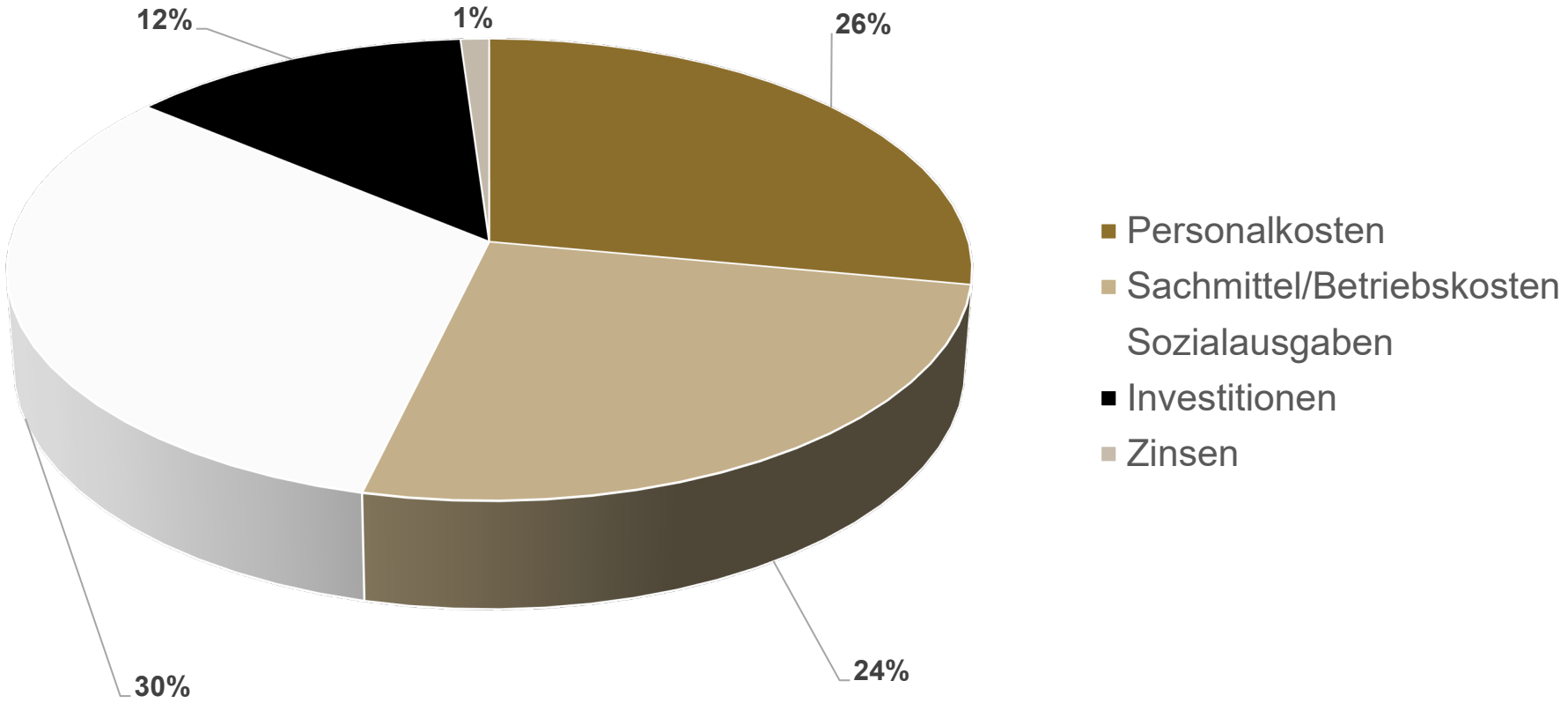
Einstiegs- u. Strategieberatung Klimaschutz • Energie- u. Klimaschutzkonzepte • Klimaschutz- u. Sanierungsmanagement • European Energy Efficiency Award (eea) • Kommunales Energiemanagement nach Kom.EMS • Energieausweise und energetische Sanierungskonzepte für Gebäude • Klimaanpassungskonzepte • Kommunale Wärmeplanung • Zertifizierung • Nutzersensibilisierung/-motivation • European Climate Change Adaption Award (eca)

Unterstützung durch externen Dienstleister / Coach

Betriebskosten eines typischen kommunalen Gebäudes



Kommunalausgaben nach Anteilen



Datenquelle: Bertelsmann-Stiftung, "Kommunaler Finanzreport 2025„; eigene Darstellung

2. Projektablauf und erreichte Meilensteine

Finanzieller Vorteil seit Projektbeginn bis Dezember 2023

Maßnahme	Kostenreduktion
Optimierungen Wärme 2021	40.000 EUR
Wasserzählerverkleinerung ab 2022 (kumuliert)	60.000 EUR
Optimierungen Wärme 2022	130.000 EUR
Optimierungen Elektro 2022	85.000 EUR
Optimierungen Wärme 2023	420.000 EUR
Optimierungen Elektro 2023	110.000 EUR
Gesamt	**905.000 EUR**

Akteure im Kommunalen Energiemanagement

Energieteam Kommune

Energiemanager
- Leiteung Energieteam
- Projektmanagement
- Koordination Aufgaben

Energietechniker
- Betriebsoptimierung
- Einbindung Hausmeister

Leitungsebene
- Entscheidung & Rückhalt
- Festlegung Organisation
- Sicherung Arbeitszeit, Befugnisse

DL – Energiecoach
- Externer Fachberater
- Vor-Ort-Unterstützung: Hilfe zur Selbsthilfe

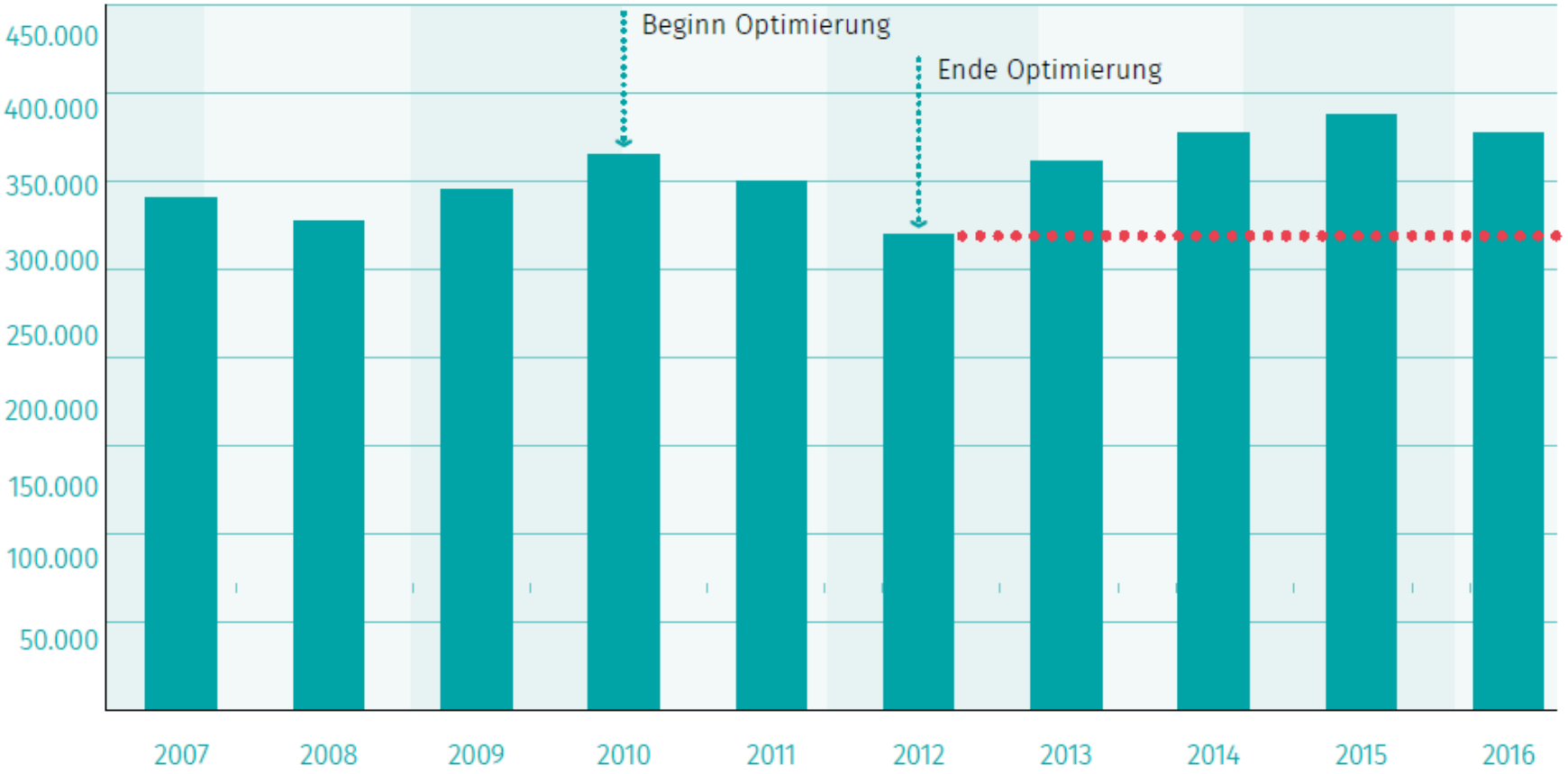
Landes-Energieagentur
- Übergreifende Projektkoordination
- Schulung komm. Energieteam
- Kom.EMS-Aufsicht
- Netzwerk-Arbeit

Hausmeister
- Vor-Ort-Kenntnisse
- Anlagenbetrieb

Fachebene Verwaltung
- Mitarbeit Aufgaben KEM
- Klären von Schnittstellen

Quelle: SAENA

Heizenergieverbrauch Schule mit EE-Contracting



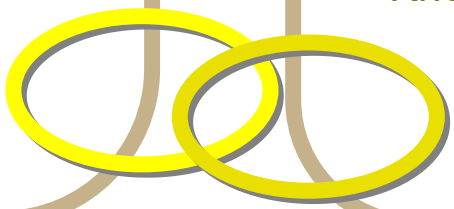
Quelle: SAENA

Einsatz externer Dienstleister

Allgemeine Vorteile bei der Zusammenarbeit mit einem qualifizierten externen energietechnischen Berater (Energiecoach)

Vorteile Dienstleister

- Kurze Einarbeitung, maximale Leistung
- bezahlt wird die erbrachte Arbeit
- kostet nichts während Urlaub & Krankheit
- keine Kosten für Fort- / Weiterbildung
- flexibler Einsatzort u. -zeit, schnellerer Einsatz
- Know-How-Transfer



Vorteile eigenes Personal

- mehr Kontrolle, Planbarkeit, Verfügbarkeit
- Identifikation, Teambildung
- Langfristigkeit
- Vor-Ort-Kenntnisse
- Know-How-Bewahrung

Externer Dienstleister – Coachingaufgaben

Konkrete Unterstützung im Energiemanagement

- Prozessstrukturierung, -planung, -organisation u. -moderation
- Entwurf und Anpassung kommunaler Energierichtlinien
- Erfassung, Zuordnung und Bewertung von Energieverbrauchsdaten, Baseline-Bildung, Auswahl prioritärer Liegenschaften
- Ableitung von Einsparzielen und Erstellung eines Maßnahmenplans für organisatorische sowie nicht- u. geringinvestive Optimierungsmaßnahmen
- Betriebsoptimierung prioritärer Liegenschaften
- Kommunikation, Dokumentation und Berichtswesen
- Perspektivische Planung und Verstetigung
- Moderation von Energieteam- u. Netzwerktreffen
- Nutzersensibilisierung einmal jährlich für die Belegschaft des AG

Know-How vor Ort

Quelle: eigenes Foto

Sächsische Kommunen mit Energiemanagement

Fazit

Coaches

unterstützen den Einstieg ins EM als Prozess

maßgeblich –

sorgen für zielgerichteten effizienten Mitteleinsatz,

helfen die Ziele im EM schneller zu erreichen,

fördern die Zusammenarbeit und

achten auf die Einhaltung des Roten Fadens

Kom.EMS

Ich beantworte gern Ihre Fragen.

KEM Kommunalentwicklung Mitteldeutschland GmbH

Standort Dresden
Am Waldschlösschen 4 • 01099 Dresden
T 0351 2105-0 • F 0351 2105-111
dresden@ke-mitteldeutschland.de
www.ke-mitteldeutschland.de

Standort Jena
Unterlauengasse 9 • 07743 Jena
T 03641 592-511 • F 03641 592-500
jena@ke-mitteldeutschland.de

Standort Arnstadt
Kohlgasse 7 • 99310 Arnstadt
T 03628 601-666 • F 03628 601-668
arnstadt@ke-mitteldeutschland.de